

# ЭКСПЕРТ

## СЕВЕРО-ЗАПАД

28 АПРЕЛЯ – 11 МАЯ 2014 № 18 – 19 (665 – 666)

[www.expertnw.ru](http://www.expertnw.ru)

Петербургская администрация спешно готовит очередной Генплан – стр. 6

КАЖДОЙ ВЛАСТИ –  
ПО ГЕНПЛАНУ!



Ольга Колотнеча

# Планетарный масштаб

К импортозамещающему производству новгородскую компанию подтолкнули сенатор и конгрессмен

**Н**овгородское предприятие оборонного комплекса «ОКБ-Планета» активно участвует в формировании кольца современной противоракетной обороны по всему периметру России. Создавая самую активную часть радиолокационных станций (РЛС) нового поколения, компания решительно избавлялась от импортных поставок электронных компонентов, освоив их выпуск в своих стенах, в том числе – благодаря поправке Джексона – Вэника.

Военно-промышленный комплекс Новгородского региона – это 15 предприятий обрабатывающей отрасли, выпускающих машины и оборудование, радиоэлектронные, оптические приборы и другие высокотехнологичные и наукоемкие продукты. По оценке департамента экономического развития и торговли правительства Новгородской области, на оборонку приходится 10% инновационной продукции, выпускаемой промышленным сектором экономики, и 5% объема промышленного производства региона. Погоду в военно-промышленном комплексе Новгородской области делает пятерка крупнейших компаний, в их числе – ОАО «ОКБ-Планета». Компания вопреки всем выдвинутым России ограничениям на поставку современных технологий и электронных компонентов смогла не только создать и запатентовать собственную элементную базу для выпуска спецтехники на своем предприятии, но и сделать ее востребованным товаром на российском рынке.

## Самодостаточный многостаночник

Свою историю компания ведет с 1961 года, когда при производственном объединении «Планета» для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР) было создано особое конструкторское бюро. В его задачи входили разработка и опытное производство полупроводниковых приборов, которые потом запускали в серию в цехах огромного холдинга «Планета». Генеральный директор «ОКБ-Планета» **Александр Петров** метафорически сравнивает конструкторское бюро с мостиком между высокой наукой и се-



ФОТО: «ОКБ-ПЛАНЕТА»

Коллектив конструкторов и инженеров опытного производства сумел сохранить себя в жесточайших условиях реформирования экономики

рийным производством монопродуктов – полупроводниковых приборов. В условиях рыночной экономики с высокой наукой, как и с серийным производством, в холдинге «Планета» возникли большие проблемы – мостик провис, но не разрушился. Коллектив конструкторов и инженеров опытного производства сумел сохранить себя в жесточайших условиях реформирования экономики и на основе успешно выполненных НИОКР развернул собственное же производство электронных компонентов и радиоаппаратуры. Так сама жизнь сделала конструкторов и инженеров многостаночниками. А сегодня состояние производства в компании таково, что генеральный директор с уверенностью говорит: «По числу и уровню технологий нам нет равных в ВПК Новгородского региона».

По информации отдела маркетинга компании, объем НИОКР только по федеральным целевым программам «Развитие оборонно-промышленного комплекса РФ на 2011-2020 годы» и «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008-2015 годы» дает возможность предприятию зарабатывать 35% годовой выручки. НИОКР в микроэлектронике приносят еще 9%. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (прежде всего

для главного заказчика компании – Министерства обороны РФ) являются значительной частью производственного процесса «ОКБ-Планета».

Совмещая научно-исследовательские разработки и производство полупроводниковых приборов, специалисты компании осваивали и новые компетенции. Так в номенклатуре производства появилась СВЧ-аппаратура. Как раз она и есть одна из основных частей новейших РЛС, окольцовывающих Россию. Но чтобы подняться на эту высокотехнологическую ступеньку, планетовцам пришлось потрудиться над созданием собственной элементной базы, модулей охлаждения, источников питания и множества всех технологических «переделов», составляющих основу «натурального хозяйства» «ОКБ-Планета». К плотной и напористой работе над элементной базой компанию подтолкнули в том числе запреты, которые, как давно известно, дают результат, прямо противоположный ожидаемому. Речь идет о поправке Джексона – Вэника, что с 1975 года доводит до кабелиности экономическое взаимодействие компаний России и США. И только в ноябре 2012 года палата представителей Конгресса США поправку отменила, как для России в свете новых гео-

политических событий теперь вводятся другие санкции, и конца этому не видно...

«В 2000 году, когда наше предприятие только начало встраиваться в программу обеспечения радиоэлектронными компонентами РЛС и мы стали выпускать для станций приемапередающую аппаратуру, которая, собственно, и обнаруживает ракеты на огромных высотах и расстояниях, у нас не было особых проблем с элементной базой – наши изделия базировались на транзисторах, нашем традиционном товаре. Но сегодня, как известно, страна переоснащает систему противоракетной обороны радиолокационными станциями нового поколения. И наши изделия – СВЧ-аппаратуру – мы стали выпускать с использованием передовых технологий, на современных микросхемных компонентах: без них невозможно создать современные средства вооружения. Но ряд микросхем нам приходилось и приходится закупать в США и европейских странах. И мы, конечно, сталкиваемся с серьезными трудностями при поставке высокотехнологичных продуктов. Имея за плечами 50-летний опыт разработки полупроводниковых изделий, команду профессионалов, мы не стали мириться с таким положением дел. Сами взялись за разработку и производство современной СВЧ – электронной компонентной базы, которая постепенно могла бы заменить импортную», – рассказывает начальник отдела маркетинга «ОКБ-Планета» **Дмитрий Петров**. Сегодня уже более десяти видов радиоаппаратуры «ОКБ-Планета» выпускает с применением исключительно собственной современной элементной базы. В отдельных образцах спецтехники собственная элементная база занимает более 70%. Важно, что труд новгородских конструкторов, направленный на импортозамещение при выпуске собственной продукции, востребован другими российскими разработчиками и производителями специальной радиоаппаратуры и поставляется во все уголки страны.

Работая над новым поколением радиоэлектронной аппаратуры и элементной базы, предприятие стало активно использовать в производстве новейшие материалы, например такие, как нитрид галлия. Этот материал, рассказывают конструкторы, придает компонентам повышенную электрическую прочность, способность работать в высоких температурных средах, уменьшает энергопотребление и повышает надежность радиоаппаратуры. В компании планируют применять нитрид галлия для изготовления усилителей мощности для СВЧ-аппаратуры, которой предстоит работать в жестких условиях, в том числе в космосе.

«ОКБ-Планета» выбрала стратегию развития, сделав акцент на импортозаме-

щении, а высокий уровень ее технологий позволил перейти от производства радиоэлектронных приборов к выпуску СВЧ-блоков для спецрадиотехники. Именно в радиоэлектронике страна за годы реформирования экономики утратила очень многое, а сейчас наверстывать упущенное приходится в нестабильных геополитических условиях. Конструкторы и инженеры «Планеты» адаптировались к рынку, успешно решают сложнейшие задачи оборонного комплекса страны. Существенен их вклад и в региональную экономику. Важно и то, что в компании много молодых инженеров, которые трудятся, получая достойную зарплату, собственным примером показывая, что профессия вовсе не утратила престиж», – говорит вице-губернатор Новгородской области, курирующий экономический блок в правительстве региона, **Виктор Нечаев**.

**К плотной и напористой работе над элементной базой компанию подтолкнули запреты, которые дают результат, прямо противоположный ожидаемому**

### Запас прочности

Одновременно с созданием собственной элементной базы компания решала другую сложную и затратную задачу – занималась техническим перевооружением, создавая себе и в этом направлении «подушку безопасности». Здесь ее безоговорочно поддерживал главный акционер – группа компаний «РТИ». «Активно перевооружаться, вкладывая в новую технику значительные деньги, мы начали с 2010 года. На закупку технологического, измерительного, испытательного и аналитического оборудования в 2010-2013 годах пошло около 400 млн рублей. В нынешнем году планируем вложить 350 млн. Но понимаем: начинать переоснащать радиоэлектронные производства, покупая на мировых рынках высокотехнологическое оборудование, нужно было гораздо раньше, когда геополитическая ситуация была гораздо спокойнее. Ведь российских аналогов, соответствующих мировому уровню, машиностроители нашей страны не создали до сих пор, а импортную технику приобретать все сложнее. Поэтому я убежден: при любом уровне интеграции и глобализации в стратегическом военном сегменте страна должна иметь собственное машиностроение хотя бы под задачи ВПК», – говорит **Александр Петров**.

Планетовцы все-таки успели обеспечить

себе запас технологической прочности и даже продемонстрировали ее публично. Армавирская РЛС, заступившая на боевое дежурство в июне 2013 года, попала во все мировые ленты новостей. Ее радары, собранные в том числе и из новгородской СВЧ-аппаратуры, зафиксировали старт двух боевых ракет в акватории Средиземного моря. Несколько часов спустя Минобороны Израиля сообщило, что проверяло собственную систему ПВО, сбив ракету-мишень. Конструкторы и инженеры также уверены в безупречной работе Калининградской РЛС, для которой в цехах «ОКБ-Планета» тоже изготавливались современные электронные компоненты. На очереди – строительство новых радиолокационных станций в Енисейске, Барнауле, Воркуте... Новгородские инженеры и конструкторы уже работают над поставками для этих РЛС.

### В тесноте развиваться трудно

Отраслевой холдинг «РТИ» – разработчик и производитель высокотехнологичных продуктов и инфраструктурных решений. Он каждый год заметно поднимает планку по объему и прибыли производства своему структурному новгородскому подразделению, хорошо зная его потенциал. В 2013 году выручка новгородской компании по стандартам US GAAP превысила 1,5 млрд рублей, в 2014 году планируется рост до 1,8 млрд. Правда, давать такой объем в старом здании (постройки начала XIX века) практически невозможно. И перспективы дальнейшего развития компания и ее главный акционер связывают со строительством нового завода. Подходящая площадка подобрана три года назад. «Нет нужды говорить, насколько это затратное дело – поднимать завод с нуля на пустыре. Пока мы занимаемся обустройством инвестиционной площадки, получив от Новгородского муниципального района 10 га земли в аренду на десять лет. Вкладываем деньги по мере возможности – конечно, не в ущерб производству. Поэтому и заметным движением похвалиться не можем. Да, огородили площадку, проложили дорогу, подвели 3 МВт электричества. Но все самые солидные инвестиции, разумеется, впереди. Проблема только в том, чтобы изыскать эти средства и доказать главному акционеру, что они окупятся в оптимальный срок», – пояснил **Александр Петров**.

Региональная власть, говорит **Виктор Нечаев**, готова всячески поддерживать компанию, снимать административные и прочие барьеры при строительстве нового завода. А оптимист **Александр Петров** надеется, что новые геополитические реалии, ежедневно нависающая угроза санкций, как осадой охватывающая Россию, заставят под другим углом посмотреть на предприятия ВПК.

Новгородская область